



Virtuelle Strategietagung am 17. Juni 2021

## Selbstorganisation + Kommunikation

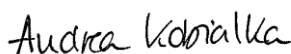
Lebendige Organisationen zeichnen sich durch vernetzte, selbstorganisierte Zusammenarbeit auf Augenhöhe aus. Hierfür braucht es neue Kommunikationsstrukturen, um den veränderten Rollen, neuen Schnittstellen und der Führung auf Vertrauensbasis gerecht zu werden.

Welche Haltung habe ich als Führungskraft und wie bringe ich das in Sprache? Wie befähige ich Führungskräfte und Mitarbeitende eine neue Kommunikationskultur zu leben? Welche Formate dienen komplexen Arbeitsumgebungen? Wie können Feedback und Fehlerkultur gelebt werden?

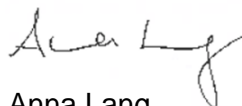
Karin Volbracht unterstützt Organisationen auf dem Weg zu mehr Selbstorganisation. Sie zeigt anhand von Modellen, wie Kommunikation neu belebt werden kann. Stephan Heiler hat einen Kulturwandel in seinem traditionellen Handwerksunternehmen durchgeführt. Mit Beispielen aus dem Transformationsprozess gibt er einen Einblick in gelebte Kommunikation auf Augenhöhe. Fragen, Resonanzrunden und weitere Praxisbeispiele bieten Möglichkeit für Inspiration, Austausch und eigene Reflexion.

Seien Sie gespannt auf einen Tag der neuen Blickwinkel und auf inspirierende Aha-Momente!

Wir freuen uns über Ihre Teilnahme!



Andrea Kobiálka  
Projektleitung



Anna Lang  
Projektleitung

### Termin

17. Juni 2021  
9:00 Uhr bis 16:30 Uhr

### Zielgruppe

Führungskräfte und Verantwortliche für Personal- & Organisationsentwicklung bei Trägern, Einrichtungen, Diensten und Verbänden in der Sozialwirtschaft

### Veranstalter

Caritasverband  
für die Erzdiözese  
Freiburg e.V.

Projekt „Organisationen  
neu gestalten:  
Selbstorganisiert +  
Motiviert!“

Anna Lang  
Andrea Kobiálka  
Michaela Keller

keller@caritas-dicv-fr.de  
0761 8974 118





## Programm

9:00 Uhr	<b>Begrüßung</b>
9:15 Uhr	<b>Kommunikation und Feedback als Grundpfeiler von Selbstorganisation</b> mit Stephan Heiler und Karin Volbracht
12:30 Uhr	Mittagspause
13:30 Uhr	<b>Vertrauenskultur und Selbstwirksamkeit bei VAUDE</b> mit Anna Muckenthaler
14:15 Uhr	<b>Kommunikationskultur im tesa Werk Offenburg</b> mit Gesine Schönberger
15:30 Uhr	<b>Dialog und Praxistransfer mit den Referent*innen</b>
16:30 Uhr	Ende der Veranstaltung

### **Karin Volbracht**

begleitet als agile Organisationsberaterin Organisationen auf dem Weg zu mehr Selbstorganisation und kollegialer Führung. Besonders im Blick hat sie dabei die kommunikativen Strukturen & Prozesse innerhalb der Teams sowie zwischen den Teams und der Gesamtorganisation.

### **Stephan Heiler**

gibt Einblicke in die Transformation eines Familienunternehmens. Er ist geschäftsführender Gesellschafter der Firma Heiler Glas in Waghäusel bei Karlsruhe. Heute funktioniert das Unternehmen mit formaler Führungslosigkeit und nutzt dadurch die ganze Innovationskraft seiner Mitarbeiter\*innen.

### **Anna Muckenthaler**

arbeitet als Organisationsentwicklerin bei VAUDE. Der Outdoor-Ausstatter ist bekannt und vielfach ausgezeichnet für seine Vertrauenskultur und sein konsequent nachhaltiges Wirtschaften.

### **Gesine Schönberger**

leitet die Personalabteilung im tesa Werk in Offenburg. Einem innovativen Unternehmen mit einer ausgeprägten Vertrauenskultur sowie flachen Hierarchien und kurzen Entscheidungswegen.

## online Tagung

Virtuelle Veranstaltung über Zoom. Den Zugangslink erhalten Sie zeitnah zur Veranstaltung.

## Kosten

39,00€ zzgl. MwSt.

## Anmeldung

Anmeldung bis zum 21. Mai 2021 über folgenden Link:

<https://www.dicvfreiburg.caritas.de/anmeldung-strategietagung>

Eine kostenfreie Abmeldung ist bis zum 07. Juni 2021 möglich.