



Caritasverband
für die Erzdiözese
Freiburg e.V.

rückenwind⁺

Rückenwind-Projekt

„Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert + Motiviert!“

Ausschreibung für Bildung, Beratung und Coaching

Hintergrund

Die gesellschaftlichen und marktbezogenen Anforderungen an die Caritas erfordern den Umgang mit Unbeständigkeit und Komplexität. Eine Möglichkeit, diesen Herausforderungen zu begegnen, ist die Einsetzung von Selbstorganisierten Teams in sozialen Einrichtungen. Dies führt zum Abbau von Hierarchien und einer höheren Selbststeuerung der Mitarbeitenden.

In Selbstorganisierten Teams werden die Aufgaben, die sonst eine Führungskraft übernimmt, auf die Teammitglieder übertragen. Die Mitarbeitenden leiten sich selbst, strukturieren ihren Arbeitsalltag, tragen Verantwortung und haben hohe Entscheidungsfreiheit. Dadurch fallen klassische Hierarchien im Unternehmen weg. Dies setzt eine große Veränderung in der Haltung der Führungskräfte und der Mitarbeitenden voraus. Gleichzeitig stößt sie in etablierten, hierarchischen Organisationen – insbesondere in Schnittpunkten mit anderen Organisationseinheiten – immer wieder an Grenzen und neue Herausforderungen.

Das neue Rückenwind-Projekt „Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert und Motiviert!“ des Caritasverbandes für die Erzdiözese Freiburg begleitet und unterstützt Träger und Verbände, neue Formen der Arbeitsorganisation einzuführen und die Unternehmens- und Führungskultur weiter zu entwickeln.

Rahmen & Ziele

Im Rahmen des Projekts werden an zehn Projektstandorten selbstorganisierte Teams implementiert. Die Projektstandorte sind Orts-Caritasverbände, Fachverbände sowie Träger von Caritas-Einrichtungen. Die Projektstandorte haben ihren Sitz in Emmendingen, Freiburg, Hechingen, Konstanz, Riegel, Rielasingen-Worblingen, Titisee-Neustadt und Waldshut-Tiengen.

Die Einführung und Entwicklung von Selbstorganisierten Teams findet in den einzelnen Projektstandorten in eigener Verantwortung statt. Hierfür findet Coaching für die Geschäftsführung und die Selbstorganisierten Teams statt, um die Rolle, Haltung und Verantwortung bzgl. Selbstorganisierter Teams reflektieren zu können. Die Selbstorganisierten Teams werden bei der Entwicklung der Organisationsstrukturen durch externe Berater*innen zu relevanten Themen begleitet. Strukturen und Prozesse für das Arbeiten in Selbstorganisierten Teams werden an den Projektstandorten entwickelt und umgesetzt. In zentralen Fortbildungen erhalten die Geschäftsführung und die vom Projektstandort benannten Projektverantwortlichen weiteres Wissen, welches in die Projektstandorte übertragen wird.

Zusammenarbeit

Für die Projektlaufzeit von November 2019 bis Juni 2022 beauftragt der Caritasverband für die Erzdiözese Freiburg e.V. ein Beratungsunternehmen, das Organisationsentwickler*innen und Coaches zur Verfügung stellt. Diese entwickeln gemeinsam mit der Projektleitung ein Fortbildungskonzept, führen die zentralen Fortbildungen durch und übernehmen das Coaching sowie die Organisationsberatung an den insgesamt zehn Projektstandorten.

Das Projekt „Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert + Motiviert!“ wird im Rahmen des ESF-Bundesprogramms „rückenwind+ – Für die Beschäftigten und Unternehmen in der Sozialwirtschaft“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.





Angeforderte Leistungen

- Erstellung einer Konzeption für den Entscheidungsfindungsworkshop und die Fortbildungen in Absprache mit der Projektleitung
- Durchführung des Entscheidungsfindungswshops und der Fortbildungen
- Coaching der Geschäftsführung und der Selbstorganisierten Teams an den Projektstandorten
- Durchführung der Entwicklungswshops bei den Projektstandorten vor Ort
- Bedarfsorientierte Wissensvermittlung und Beratung der Selbstorganisierten Teams zu diversen Themen im Rahmen der Vernetzungswshops
- Abstimmung und Vernetzung mit der Projektleitung, die selbst Workshops vor Ort begleitet.

Inhalte & Umfang

Entscheidungsfindungsworkshop

Workshop, bei dem mit den Verantwortlichen der Projektstandorte mögliche Formen der Selbstorganisation und die Anforderungen an die Mitarbeitenden und Führungskräfte vor Ort erarbeitet werden.

2-tägige Veranstaltung am
22. und 23. Januar 2020 mit 14 Stunden
(zzgl. 11 Stunden für die Konzeption)
in 79868 Feldberg-Falkau

Fortbildungen für Projektverantwortliche

Im Rahmen von Fortbildungsmodulen werden die relevanten Themen zur Führung von Selbstorganisierten Teams diskutiert und Ableitungen für die einzelnen Projektstandorte erarbeitet.

3 x 2-tägige Veranstaltungen für alle
Projektverantwortlichen (je 14 Stunden =
42 Stunden zzgl. 8 Stunden für die Konzeption)
2 x in 2020, 1 x in 2021, voraussichtlich
in Feldberg-Falkau.

Entwicklungswshops

Workshops zur Unterstützung der Umsetzung und Weiterentwicklung für die Selbstorganisierten Teams an jedem Projektstandort

19 Stunden pro Projektstandort (=190 Stunden, inkl. Vor- und Nachbereitungszeit) verteilt auf bis zu 10 Tage pro Projektstandort (nach Absprache) von 2020 bis 2022. Findet an den Projektstandorten vor Ort statt.

Coaching für die Geschäftsführung

Zur Reflexion und zur Weiterentwicklung des eigenen Führungsverhaltens der Geschäftsführung an jedem Projektstandort

10 Honorarstunden pro Projektstandort (=100 Stunden, inkl. Vor- und Nachbereitungszeit), unterteilt in ca. 1-2 Stunden Coaching von 2020 bis 2022. Findet nach Absprache an den Projektstandorten vor Ort oder in den Räumlichkeiten des Coachs statt.

Coaching für die Selbstorganisierten Teams

Unterstützung der Teams bei der Entwicklung zum Selbstorganisierten Team an jedem Projektstandort

16 Honorarstunden pro Projektstandort (=160 Stunden, inkl. Vor- und Nachbereitungszeit), unterteilt in jeweils ca. 1-2 Stunden Coaching von 2020 bis 2022. Findet an den Projektstandorten vor Ort statt.

Das Projekt „Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert + Motiviert!“ wird im Rahmen des ESF-Bundesprogramms „rückenwind+ – Für die Beschäftigten und Unternehmen in der Sozialwirtschaft“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.



Vernetzungsworkshops der Projektstandorte

Vernetzung, Kollegiale Beratung und Impulse für die Projektstandorte

30 Honorarstunden, inkl. Vor und Nachbereitungszeit, verteilt auf ca. 4 - 6 Veranstaltungen (halbtags) von 2020 bis 2022, Ort nach Absprache im Umkreis von Freiburg

Zeitplan an Präsenzzeit

Maßnahmen	2020	2021	2022
Entscheidungsfindungsworkshop	2-tägige Veranstaltung, 14 Std. Workshop zzgl. 11 Std. Konzeption	--	--
Fortbildungen für Projektverantwortliche	2 x 2-tägige Veranstaltung, je 14 Std. pro Veranstaltung, zzgl. 8 Std. für die Konzeption	1 x 2-tägige Veranstaltung 14 Std.	--
Entwicklungsworkshops	76 Stunden	76 Stunden	38 Stunden
Coaching der Geschäftsführung	40 Stunden	40 Stunden	20 Stunden
Coaching der Selbstorganisierten Teams	80 Stunden	80 Stunden	--
Vernetzungstreffen	12 Stunden	12 Stunden	6 Stunden

Projektstandorte

- **Caritasverband für den Landkreis Emmendingen e.V.**, Pflegezentrum Vörstetten, 79279 Vörstetten
- **Caritasverband für das Dekanat Zollern e.V.**, 72379 Hechingen
- **Caritasverband Konstanz e.V.**, 78464 Konstanz
- **IN VIA Freiburg**, 79110 Freiburg
- **Katholische Sozialstation Freiburg**, 79110 Freiburg
- **Malteser Freiburg**, 79100 Freiburg
- **LBZ St. Anton**, 79359 Riegel
- **Pflegezentrum St. Verena**, 78239 Rielasingen-Worblingen
- **Seniorenzentrum St. Raphael**, 79822 Titisee-Neustadt
- **Caritas Hochrhein**, 79761 Waldshut-Tiengen

Das Projekt „Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert + Motiviert!“ wird im Rahmen des ESF-Bundesprogramms „rückenwind+ – Für die Beschäftigten und Unternehmen in der Sozialwirtschaft“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.



Caritasverband
für die Erzdiözese
Freiburg e.V.

rückenwind⁺

Stundensätze

Das Rückenwind⁺-Projekt wird finanziert durch den Europäischen Sozialfonds sowie das Bundesministerium für Arbeit und Soziales. In den „Fördergrundsätzen für Zuwendungen aus dem Europäischen Sozialfonds im Bundesverwaltungsamt, Förderperiode 2014 -2020, Version 3.0 (September 2018)“ sind Honorarhöchstsätze festgelegt, die nicht überschritten werden dürfen. In diesen sind die Vor- und Nachbereitungszeit enthalten. Der Honorarstundensatz (60 Minuten) liegt bei 250 € inkl. MwSt. Der Tageshöchstsatz liegt bei 1.500 € inkl. MwSt. Der Jahreshöchstsatz liegt bei 78.000 € inkl. MwSt. Der angegebene Zeitplan kann abweichen und richtet sich nach dem Bedarf der Projektstandorte.

Für die Erstattung der Reisekosten gelten die Angaben in den Fördergrundsätze für Zuwendungen aus dem Europäischen Sozialfonds im Bundesverwaltungsamt. Bei der Benutzung eines vorhandenen Pkw wird eine Kilometerpauschale von 0,20 €, höchstens jedoch 150 € pro Dienstreise (Hin- und Rückfahrt), bzw. Bahnfahrt 2. Klasse erstattet.

Mindestanforderung:

Die beteiligten Organisationsberater*innen bzw. Coaches verfügen über eine Ausbildung zum Coach oder im Bereich der Organisations-/Personalentwicklung.
Eine Nichterfüllung der Mindestanforderung führt zum Ausschluss.

Eignungskriterien

Angaben zu den Eignungskriterien finden Sie in der Anlage „Bewertungsmatrix“. Bitte füllen Sie diese aus und fügen Sie die entsprechend angeforderten Nachweise in der Anlage hinzu.

Bewerbung & Unterlagen

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung bis zum **4. Oktober 2019** per Post an:

Caritasverband für die Erzdiözese Freiburg e.V.
Juana Leis
Alois-Eckert Str. 6
79111 Freiburg

Einzureichende Unterlagen:

- Angebot inkl. Kontakt, Profil, Inhalt
- Lebenslauf und Profile der Coachs und Berater*innen
- Relevante Referenzen der letzten 5 Jahre
- Ausgefüllte Bewertungsmatrix
- Preisblatt mit Angebotspreis sowie Unterschrift
- Eigenerklärung der Ausschlussgründe
- ggf. Bewerber-/ Bietergemeinschaftserklärung

Bewerbungsverfahren

Nach Sichtung Ihrer Bewerbung erhalten Sie bis zum 25.10.2019 eine Rückmeldung von uns.

Das Projekt „Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert + Motiviert!“ wird im Rahmen des ESF-Bundesprogramms „rückenwind+ – Für die Beschäftigten und Unternehmen in der Sozialwirtschaft“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.



Caritasverband
für die Erzdiözese
Freiburg e.V.

rückenwind⁺

Kontakt

Andrea Kobialka

Projektleitung

Tel.: 0761 8974 116

Mail: kobialka@caritas-dicv-fr.de

Juana Leis

Projektleitung

Tel.: 0761 8974 117

Mail: leis@caritas-dicv-fr.de

Anschrift

Caritasverband für die Erzdiözese Frei-
burg e.V.

Alois-Eckert-Str. 6

79111 Freiburg

Bitte beachten Sie: Wir sind ab dem 02. September aus dem Urlaub zurück!

Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung und freuen uns auf Ihre Bewerbung.

Andrea Kobialka

Projektleitung

Juana Leis

Projektleitung

Das Projekt „Organisationen neu gestalten: Selbstorganisiert + Motiviert!“ wird im Rahmen des ESF-Bundesprogramms „rückenwind+ – Für die Beschäftigten und Unternehmen in der Sozialwirtschaft“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.



Zusammen. Zukunft. Gestalten.

